



Приглашаем на **семинар-практикум** по обеспечению бесперебойности логистических операций и созданию системы поставок, устойчивой к негативным факторам рынка.

«ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ»

20-21 марта

ВИКТОР КОДАНЕВ, МОСКВА.



- Член академического совета Высшей Школы Экономики.
- Профессор практики Высшей Школы Бизнеса НИУ ВШЭ.
- Директор по образованию и консалтингу ЭТП Bidzaar.
- Бизнес образование: Высшая школа менеджмента СПбГУ, Кёльнский университет в Германии и Стокгольмская школа экономики в Швеции.
- Тринадцать лет управления закупками в Heavy Industry (ЦБП, металлургия) и QSR (Dodo Brands).
- Повышение квалификации в Европейском институте управления закупками EIPM (Швейцария)
- Лучший директор по закупкам России в области внедрения инноваций в систему управления закупочной деятельностью (по версии рейтингового агентства RAEX 2023).
- Автор многочисленных публикаций в авторитетных изданиях (РБК Pro, Финансовый директор).
- Создатель самого ёмкого и современного курса по закупкам в России.

ДЛЯ КОГО ЭТОТ КУРС?

- **СОБСТВЕННИКАМ БИЗНЕСА** - на семинаре Вы узнаете, как добиться от отдела закупок и отдела логистики слаженной работы по обеспечению бесперебойности поставок, как избежать простоев и дефицитов, сохранить бизнес и обеспечить прочный фундамент для его развития в условиях рыночной нестабильности.
- **ДИРЕКТОРАМ ПО ЗАКУПКАМ И ЛОГИСТИКЕ** - в рамках семинара будет дана технология выхода из «функциональных колодцев» и повышении эффективности взаимодействия со смежными подразделениями, представлены прикладные решения и инструменты по повышению надежности системы поставок, дана логика и обоснование

для отстаивания своих идей и решений в компании, показана методика обеспечения экономии средств даже в условиях инфляции и подсчета экономического эффекта от повышения обеспеченности предприятия необходимыми материальными ресурсами.

- **ПРОФИЛЬНЫМ РУКОВОДИТЕЛЯМ И ПЕРСПЕКТИВНЫМ СПЕЦИАЛИСТАМ** – будет показан весь арсенал решений для создания надежной системы поставок, при которой Вы сможете уйти от бесконечного «тушения пожаров», связанных с дефицитами и разрывами в цепях поставок. Это позволит определить области для улучшений и добиться быстрых и значимых результатов, заложив основу для создания надежной системы поставок в будущем.

В ПРОГРАММЕ:

1. УСТОЙЧИВОСТЬ И АНТИХРУПКОСТЬ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК

- Вызовы сегодняшнего и завтрашнего дня.
- Концепция и значение устойчивости цепей поставок.
- Модель антихрупкости системы поставок.
 - ! **Примеры российских компаний, усиливших свои позиции с 2022 года.**

2. ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК, СОЗДАЮЩАЯ ЦЕННОСТЬ

- Влияние цепи поставок на продажи и развитие компании.
- Улучшение клиентского опыта и клиентского сервиса через инструменты управления закупками и логистикой.
 - ! **37 способов усиления позиций компании на рынке через инструменты УЦП**

3. ФОРМИРОВАНИЕ КАРТЫ РИСКОВ

- Обзор рисков для оценивания, а также способов расчета вероятности наступления и возможного ущерба.
- Универсальная модель митигации рисков в условиях неопределенности.
- Методы сбора информации из внутренней и внешней среды фирмы для работы с рисками.
 - ! **Шаблоны заполнения карты рисков и учета их влияния на бизнес**

4. СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ СИСТЕМЫ ПОСТАВОК

- Оценка действий для стабилизации системы поставок.
- ТОП- 18 способов и инструментов для повышения устойчивости системы поставок в условиях турбулентного рынка.
- Анализ кейсов и примеров.
 - ! **Инструкция по использованию каждого из 18 способов**

5. ФОРМИРОВАНИЕ МАТРИЦЫ АНАЛОГОВ И АЛЬТЕРНАТИВ

- Ранжирование категорий товаров, работ, услуг по усовершенствованной матрице Кралича.
- Оформление матрицы аналогов и расстановка приоритетов.

- Наполнение и балансировка пулов поставщиков.

! Шаблон – Excel для самостоятельного построения классификационной модели

6. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ КАНАЛОВ ПОСТАВКИ

- Построение новых логистических схем по международным поставкам.
- Меры государственной поддержки по стимулированию импортозамещения и развития экспорта, способы их применения.
- Локализация и регионализация поставок, преимущества и методы развития локальных поставщиков.

! Чек-лист со списками источников проверки контрагентов в зарубежных странах – Китай, Индия, Иран, Турция

7. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

- Ускорение цикла принятия и реализации решений в компании.
- Нормирование товарных запасов с учетом рисков, высвобождение оборотного капитала компании, реализация неликвидов.
- Меры по регламентации процессов в УЦП и повышению эффективности кросс-функционального взаимодействия.

! Примеры, кейсы, чек-листы

20-21 марта 2024 года с 10:00 до 18:00

Отель «Акфес-Сейо», пр-т 100 лет Владивостоку 103

Стоимость участия на 1 человека	1 участник	2-3 участника	4 и более участников
	37 600 рублей	35 300 рублей	34 200 рублей

☎(423) 2-300-490, 2-300-445

✉ inna@kforum.ru, elena@kforum.ru, svetlana@kforum.ru