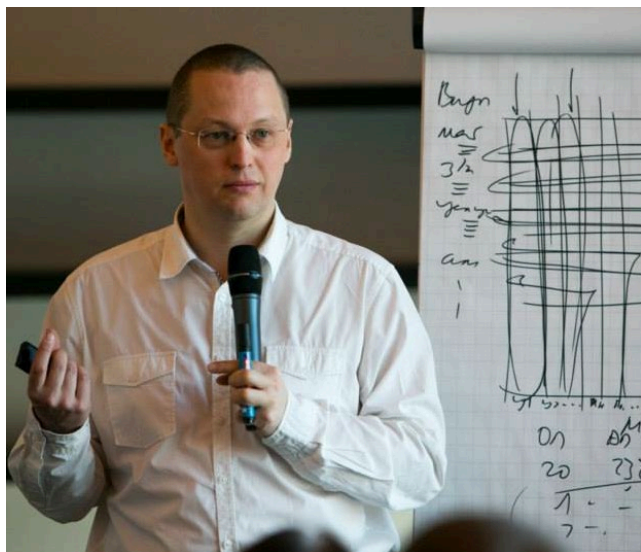


Приглашаем принять участие в уникальном семинаре лучшего в России специалиста по управлению финансами **Алексея Молвинского**



**4 - 5 октября 2022**

**«ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА  
ПЛАНИРОВАНИЯ И  
КОНТРОЛЯ.  
СТРАТЕГИИ  
УСПЕШНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.  
ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА»**

**Семинар для владельцев, топ-менеджеров и финансовых директоров.**

Изучая специфику российского бизнеса, удивляешься большому количеству предприятий двух противоположных типов – бездарно управляемых и уникально успешных. Успешные показывали фантастические темпы роста в докризисные годы, сметая конкурентов на своем пути и завоевав национальное или международное лидерство в своих отраслях. Они выжили и продолжают развиваться в условиях сверхагрессивной бизнес-среды, которую её создатели называют «кризисом».

Настроенные на успех цели и высокий энергетический интеллект лидера, правильный выбор отрасли и стратегическое позиционирование в ней, сильная команда, жесткая централизация ключевых компетенций и ресурсов, сквозная система планирования, доступ к базам профессиональных знаний и источникам капитала составляют основу их успешных стратегий.

Но не стоит успокаиваться в лаврах успеха: как только решаешь, что точно знаешь его секреты, что-то неожиданное, непредвиденное и неприятное вторгается в твои планы. Когда мир вокруг нас так стремительно меняется, нужно выработать привычку работать на опережение, искать новые знания и реагировать на очередные изменения внешней среды.

Автор и ведущий бизнес-семинара: **Алексей Молвинский, Москва** –

- Руководит непубличным инвестиционным фондом.
- Независимый директор российских и международных компаний.
- Специализируется на разработке и реализации стратегий быстрого роста и реструктуризации.
- Опыт построения лидирующего в мире предприятия и 5 национальных предприятий-лидеров.
- Опыт антикризисных реструктуризаций.
- **Лучший преподаватель ведущей бизнес-школы РАНХиГС (программы MBA и DBA) по блоку «Финансы» за 2021 год**

**В результате обучения по программе участники смогут:**

- ✓ Формулировать личные цели и цели предприятия.
- ✓ Формулировать видение будущего предприятия, определять стратегические показатели деятельности.
- ✓ Анализировать цепочку добавленной стоимости в отрасли и выбирать приоритетный отраслевой сектор для инвестирования капитала, ресурсов и времени.
- ✓ Применять законы лидерства для формирования сильной команды, строить организационные структуры.
- ✓ Организовывать и координировать процессы стратегического, бюджетного и оперативного планирования предприятия.
- ✓ Организовывать и координировать разработку комплексных планов деятельности подразделений предприятия.
- ✓ Формировать, исполнять и анализировать бюджет предприятия.
- ✓ Организовывать систему мониторинга договоров и хозяйственных операций, казначейскую систему исполнения бюджета.
- ✓ Организовывать системы материального стимулирования сотрудников на достижение целей предприятия.
- ✓ Анализировать риски внешней среды и применять инструменты управления ими.

## **ПРОГРАММА:**

### **1. Цели предприятия, контроллинг в общей системе управления**

- Цели предприятия: анализ альтернатив. Прикладные модели управления в зависимости от целей предприятия.

- Особенности систем управления успешных российских компаний, общие тенденции корпоративного управления в мире и России, роль контроллинга в системе управления.
- 2. Основные факторы успеха успешных международных и российских предприятий**
- Настроенные на успех цели, духовные основы и философия целеполагания, энергетический интеллект лидера, трансформация личности и бизнеса.
  - Правильный выбор отрасли и стратегического позиционирования в отрасли.
  - Сильная команда, ритуалы лидерства, организационные структуры.
  - Жесткая централизация ключевых компетенций и ресурсов, обеспечивающих конкурентоспособность в отрасли.
- 3. Технологии достижения поставленных целей: сквозная система планирования компании**
- Цели и задачи сквозного планирования.
  - Методы стратегического, диспозитивного, оперативного планирования: особенности реализации на практике, взаимосвязь планов, форматы планирования. Увязка нефинансовых и финансовых аспектов планирования.
  - Современные системы бюджетного управления. Бюджеты в системе планирования. Взаимодействие менеджеров при формировании бюджета. Модели процесса бюджетирования и модели структуры бюджета. Этапы формирования бюджета компании.
  - Методы и инструменты исполнения бюджета. Связь оперативного и диспозитивного планирования.
- 4. Риски и ограничения внешней бизнес-среды для российских компаний**
- Изменения бизнес-среды в связи с мировым кризисом.
  - Альтернативные модели макроэкономического регулирования, прогнозы трансформации для РФ.
  - Проактивные и реактивные способы защиты от агрессивной бизнес-среды.

---

**Дополнительно к основной программе Алексей Молвинский даст аналитику рынка и сделает обзор "Тренды для бизнеса. Новая реальность. 2022-2030":**

- Трансформация мировой финансовой системы.
- Сценарий разделения мира на валютные зоны, и кто войдёт в рублевую зону.

- Завершение колониального статуса российской экономики, или какова реальная стоимость рубля.
- Что уходит от нас вместе "с Западом". Новый социализм.
- История самых рекордных темпов роста экономики в мире, выводы и предложения для текущей ситуации.
- Цифровая трансформация. Проникновение он-лайна по секторам потребительского рынка.
- Возможности развития экономики региона (страны) на основе межотраслевого баланса (МОБ).
- Ключевые тренды и новые возможности до 2030.
- Тренды во владении и управлении активами.

## **КОЛИЧЕСТВО МЕСТ ОГРАНИЧЕНО**

**Время проведения: 4-5 октября 2022 г. с 10.00 до 18.00**

Стоимость участия на 1 человека	1 - 2 участника	3 -4 участников	5 и более участников
	50 000 рублей	45 000 рублей	40 000 рублей

Подать заявку на участие можно по телефонам (423) 2-300-490, 2-413-749,  
либо написав на e-mail: [inna@kforum.ru](mailto:inna@kforum.ru), [elena@kforum.ru](mailto:elena@kforum.ru), [svetlana@kforum.ru](mailto:svetlana@kforum.ru)

### **Отзывы участников финансово-экономического интенсива.**

#### **«РУССКАЯ МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА» 28-29-30 ноября 2018 г.**

«Спасибо много полезной информации.

Решила принять участие в последний момент, Елена очень помогла. Большое спасибо!»

*Светла Сергеевна*

«Очень интересный тренинг все доступно и понятно, коротко и информативно»

*Наталья Александровна*

*ЧЛ*

«Много полезной и новой информации и показана возможность смотреть на управление с новой стратегии. Рекомендовал бы управленцам и их помощниками.

Мероприятие организовано на высоком уровне»

*Андрей Николаевич*

*Сакура-Хабаровск, ООО*

«Понимание того, что нужно руководителю для принятия решений.

Желательно распечатывать материалы, чтобы можно было делать отметки в пособиях, холодное помещение минус; хорошая обратная связь сопровождение в процессе обучения – плюс».

*Инна*

*Руководитель департамента финансов ДВФУ*

«Рекомендую, очень понравилось»

*Андрей*

*Генеральный директор Ронда Софтваре, ООО*

«Структурированные данные по проблемным вопросам».

*Алексей Александрович СК Зенит, ООО*

«Рекомендую всем обязательно. Вся информация, полученная на семинаре – применима, понятна и может изменить качество бизнеса.

Все на высоком уровне».

*Нина Владимировна*

*Финансовый директор Вест УК, ООО*

«Уже порекомендовала всем знакомым бизнесменам очень ёмкая информация.

Прекрасно».

*Алена*

*Генеральный директор Токио Сеть ресторанов*

«Супер -семинар. Рекомендую, рекомендую и еще раз рекомендую. Осталось работать в области финансов. Девочки просто молодцы 10 +! Место для проведения 10 баллов»

*Юлия Николаевна*

«Очень интересно продуктивно. Организация на хорошем уровне».

*Ольга Михайловна*

*Руководитель Финансовый департамент Токио Сеть ресторанов*

«На следующий такой семинар планирую отправить 3-4 х наших сотрудников.

На кофе-брейк выкладывать побольше мармелада – активизирует мозговую деятельность».

*Владимир*

*Директор АЮСС-Лоджистик, ООО*

«Алексей Молвинский – Гуру Цифр! Все оказывается, так просто и так сложно одновременно. Рекомендую на 100 %. Все организованно отлично!»

*Юлиана*

*Заместитель директора Строительные Технологии, ООО*

«Содержание настолько обширно, что невозможно выделить отдельные моменты. Все главное. Организация на высшем уровне, молодцы!»

*Григорий Николаевич*

*Коммерческий директор Строительные технологии, ООО*

«Фундаментальные знания о финансовом анализе».

*Николай Геннадьевич*

*РОП Строительные технологии, ООО*

«Переворот, представленный не только в финансовом анализе предприятия, но и о работе и организации бизнеса в целом. Посоветую однозначно».

*Елена Петрова*

*Финансовый директор Строительные технологии, ООО*

«Интересный полезный материал по оценке эффективности, но для руководителей, не имеющих финансового образования материал очень сложен для восприятия.

Хорошая организация за исключением температуры в помещении».

*Юлия Станиславовна Падалко*

*Финансовый директор Сервислайн, ООО*

«Семинар помог с другой стороны взглянуть на имеющиеся проблемы.

Организация на высшем уровне!»

*Лариса Баженова*

*Финансовый директор СК Зенит, ООО*

**«РУССКАЯ МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА», 24-25-26 мая 2018 г.**

«Супер!»

*Оксана Валерьевна*

*Меридианы Тихого*

«Очень познавательно, полезно. Рекомендую.

Благодарность организаторам. Организация на высоком уровне»

*Игорь*

*«Меридианы Тихого»*

«Рекомендую. Все отлично.»

*Андрей Евгеньевич*

*Генеральный директор*

«Сложная теоретическая информация изложена просто и доступно, практически руководство к действию. Мероприятие организовано на хорошем уровне»

*Ольга Анатольевна*

*Директор «Детская сказка», ООО*

«Очень интересный, содержательный полезный семинар. Буду рекомендовать коллегам для расширения кругозора и повышения профессионального уровня посетить данный семинар. Сотрудники организатора приветливы, доброжелательны. Предусмотрели хорошее питание, обеспечили канцелярией, водой. В общем, организацией довольна».

*Марина Вениаминовна*

*начальник отдела финансового контроллинга ПБТФ*

«Очень доступно изложены основы, практично, очень рекомендую как обязательную программу»

*Наталия Викторовна*

*Генеральный директор «Ратимир»*

«Лаконично подан материал, который можно использовать на практике».

*Сергей Николаевич*

*Операционный директор «Торговый дом детских товаров», ООО*

«Круто! Обязательно!»

*Илья Андреевич*

*И.О. коммерческого директора Торговый дом детских товаров, ООО*

«Очень актуально, интересно информативно, все темы рабочие и необходимые. Буду рекомендовать, и сама хотела бы еще пройти и посетить семинары по другим темам Молвинского А. В.

Организация мероприятия четкая»

*Нина Георгиевна*

*Главный экономист Солнцевский Угольный Разрез, ООО*

«Однозначно рекомендую, информация важная, систематизированная, много выводов для практического применения.

Спасибо за хорошую организацию все отлично»

*Анна Олеговна*

*Старший финансовый аналитик Проект-Инвест, ООО*

«Очень полезно, жаль не все успели очень расширенная информация, шикарный методичный материал»

*Дарья Сергеевна*

*Финансовый директор Центр Ремонтных технологий*

«Информация систематизированная, много практических примеров».

*Елена Олеговна*

*Руководитель ПЭО Проект-Инвест, ООО*

«Рекомендую, очень интересная подача информации, расчёт и суть показателей оценки бизнеса. Доброжелательный и приветливый коллектив».

*Екатерина Александровна*

*специалист отдела финансового контроллинга ПБТФ*

«Масса полезной информации. Конкретно и, по существу. После общения с такими людьми появляется стимул и новые цели не только в работе, но и в жизни.

Вся организация на высоком уровне».

*Наталья Анатольевна*

*Ратимир*

«Весь материал рекомендую всем собственникам и руководителям. Все на уровне».

*Игорь*

*Частное лицо*

«Полезная информация, отлично подобранная и скомпонованная. Огромный практический опыт»

*Роман*

*Финансовый директор ГК «Вирей»*

«Сложный материал для 3-х дней, требующий изначально знаний по теме и опыта в данной области, что заставило приступить к изучению экономики»

*Ирина*

*Зам директора по экономическим вопросам ГК «Вирей»*

«Вся информация очень полезная для меня».

*Оксана Николаевна*

*финансовый директор Лаб-Инвест, ООО*

**«РУССКАЯ МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА», июль 2015 г.**

«Очень полезный и нужный тренинг!»

*Елена,*

*финансовый директор «Ларец»*

«Кратко о главном. Системно. Очень ценный семинар для практической работы. Рекомендую».

*Светлана,*

*финансовый директор «Славда»*

«Да, рекомендую. Модели принятия эффективных управленческих решений. Оценка стоимости бизнеса; виды баланса».

*Галина,*

*генеральный директор «Восток-ИнвестСталь»*

«Самый лучший семинар!!!»

*Елена,*

*финансовый директор «ЧудоЛекарь»*

«Новый взгляд на ведение бизнеса, доступная и понятная информация. Рекомендую всем! Очень полезный семинар».

*Аноним*

«Контроллинг, сквозная система планирования. Очень понравился семинар. Интересная, легкая подача материала».

*Лидия,*

*экономист «Транзит-ДВ»*

«Рекомендую. Польза семинара в фокусировке на важных вещах».

*Ренат,*

*финансовый директор [«Монастырев»](#)*

«Поняла, что определение цели – главное! Самый главный ресурс – люди! Нет идеальной методики – их синтез даёт результат!!!

Рекомендую всем – вдохновляет, поднимает настроение!»

*Ольга,*

*начальник СБУ «Аврора»*

«Увлекательное, легкое объяснение сложных финансовых показателей. Информация доступная для восприятия».

*Елена,*

*экономист «Аврора»*

«Новый взгляд на финансовое управление через расчет эффективности бизнеса. Хорошо структурирован поданный материал. Очень рекомендую всем руководителям. Уже наметила для себя план мероприятий для повышения эффективности работы».

*Светлана,*

*финансовый директор «Восток-ИнвестСталь»*

«Доходчиво изложены основы фин. Анализа и планирования с применением на практике».

*Николай,*

*экономист «Монастырев»*

«Углубил и расширил свои знания в области финансовой эффективности предприятия».

*Аноним*

«Наконец понял, что мне нужно понять и освоить!!!»

*Александр,*

*собственник «Зеленый Исток»*